

**STRATEŠKI PLAN RAZVOJA**  
**SVEUČILIŠTE U ZAGREBU AGRONOMSKI FAKULTET**  
**2026. – 2030.**

**Uvod**

Poljoprivreda, proizvodnja hrane i održivo upravljanje prirodnim resursima nalaze se među ključnim izazovima i razvojnim prioritetima suvremenog društva. Klimatske promjene, rast globalne potražnje za hranom i energijom, očuvanje prirodnih resursa, nesigurnost opskrbe te potreba za smanjenjem okolišnog otiska proizvodnje hrane i energije zahtijevaju razvoj novih znanja, tehnologija i održivih proizvodnih sustava.

Europska unija kroz politike poput Europskog zelenog plana, strategije „Od polja do stola“ i razvoja kružnog gospodarstva snažno potiče transformaciju poljoprivredno-prehrambenih sustava prema održivosti, digitalizaciji i inovacijama. U tom kontekstu znanstvene i obrazovne institucije imaju ključnu ulogu u razvoju rješenja koja doprinose prehrambenoj sigurnosti, otpornosti na klimatske promjene i konkurentnosti gospodarstva.

Sveučilište u Zagrebu Agronomski fakultet, kao vodeća znanstveno-obrazovna institucija u području agronomije u Republici Hrvatskoj, ima posebnu odgovornost u razvoju znanja, obrazovanju stručnjaka te stvaranju inovacija i tehnologija koje doprinose razvoju održive i konkurentne poljoprivrede te bioekonomije.

Strateški plan razvoja Agronomskog fakulteta za razdoblje 2026. – 2030. definira ključne razvojne prioritete Fakulteta u području obrazovanja, znanstvenog rada, suradnje s gospodarstvom i društvom te razvoja infrastrukture. Njegova provedba usmjerena je na jačanje međunarodne prepoznatljivosti Fakulteta, razvoj inovacija i aktivan doprinos održivoj transformaciji poljoprivredno-prehrambenog sustava Hrvatske i regije.

**Misija**

Agronomski fakultet razvija znanja, inovacije i stručnjake koji kroz obrazovanje, znanstvena istraživanja i suradnju s gospodarstvom doprinose razvoju održive poljoprivrede, prehrambene sigurnosti i bioekonomije.

Poticanjem digitalne transformacije poljoprivrede, razvoja kružnog gospodarstva te jačanjem klimatske otpornosti, Fakultet aktivno doprinosi razvoju modernih, održivih i konkurentnih proizvodnih sustava.

**Vizija**

Agronomski fakultet vodeća je institucija jugoistočne Europe u području agronomije i bioekonomije te međunarodno prepoznata po izvrsnosti u obrazovanju, istraživanju, inovacijama i tehnologijama.

Kroz razvoj znanja, inovativnih rješenja te snažnu suradnju s gospodarstvom i javnim sektorom, Fakultet utječe na društveni razvoj, oblikujući konkurentnu, prehrambenu sigurnu i klimatski otpornu budućnost poljoprivrede i proizvodnih sustava.

### Temeljne vrijednosti

Temeljne vrijednosti Agronomskog fakulteta – izvrsnost, održivost, inovativnost, suradnja, transparentnost i društvena odgovornost – usmjeravaju naše djelovanje prema ostvarenju misije i vizije te oblikuju način na koji stvaramo znanje, donosimo odluke i djelujemo u društvu.

**Izvrsnost:** Težimo najvišim standardima u obrazovanju, znanstvenom radu i stručnoj praksi, potičući kritičko mišljenje, interdisciplinarnost i međunarodnu konkurentnost, pritom poštujući akademske slobode i znanstveni integritet.

**Održivost:** Promičemo odgovorno upravljanje prirodnim resursima, kružno gospodarstvo i klimatski otpornu poljoprivredu, integrirajući održivi razvoj u obrazovanje, istraživanja i praksu.

**Inovativnost:** Potičemo razvoj novih znanja, tehnologija i rješenja, uključujući digitalne tehnologije i biotehnologiju, uz etično i društveno odgovorno korištenje znanosti.

**Suradnja:** Uspostavljamo strateška partnerstva s gospodarstvom, javnim sektorom i zajednicom za kreiranje politika zelene tranzicije i bioekonomije, te transfer znanja i tehnologije.

**Transparentnost:** Osiguranje otvorenosti u radu, donošenju odluka i upravljanju resursima, jačajući povjerenje i odgovornost dionika.

**Društvena odgovornost:** Djelujemo etično i uključivo, doprinoseći društvenom razvoju, prehrambenoj i energetske sigurnosti, ravnopravnosti i osnaživanju mladih generacija.

### Analiza okruženja

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | <b>Snage (S)</b><br>1. Značajni prostorni i infrastrukturni potencijali unutar kampusa.<br>2. Kvalificirano osoblje s međunarodnim iskustvom.<br>3. Interdisciplinarna i međunarodna suradnja<br>4. Razvijena mreža pokusnih i terenskih objekata za nastavu i primijenjena istraživanja.<br>5. Aktivne studentske udruge | <b>Slabosti (W)</b><br>1. Studijski programi ne prate u dovoljnoj mjeri zahtjeve tržišta rada.<br>2. Nedovoljna suradnja s vanjskim dionicima uključujući nedostatan transfer znanja.<br>3. Neravnomjerne znanstveno-nastavne i stručne kompetencije te produktivnost djelatnika<br>4. Zastarjela administrativna infrastruktura i nedovoljno modernizirani laboratoriji i pokušališta.<br>5. Nedostatni studentski prostori. |
| <b>Prilike (O)</b> | <b>SO Strategije</b><br>1. Angažirati infrastrukturu i osoblje za provedbu                                                                                                                                                                                                                                                | <b>WO Strategije</b><br>1. Modernizirati administraciju i infrastrukturu laboratorija i                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Nova EU programska razdoblja za inovacije i digitalnu tranziciju.<br>2. EU Zeleni plan za konkurentnost i održivi razvoj.<br>3. Povećani interes za prehrambenu sigurnost i bioekonomiju.<br>4. Digitalne platforme i alati umjetne inteligencije za obrazovanje i istraživanje.<br>5. Financiranje infrastrukture i studentskih projekata.              | interdisciplinarnih projekata usmjerenih na bioekonomiju i digitalizaciju.<br>2. Pozicionirati Fakultet kao regionalnog lidera u jačanju bioekonomije, konkurentnosti i klimatske otpornosti.<br>3. Jačati ulogu studentskih udruga u kreiranju i provedbi projekata.                                                                                                             | pokušališta kroz EU fondove te suradnju s javnim i privatnim sektorom<br>2. Unaprijediti znanstveno-nastavne i stručne kompetencije korištenjem dostupnih fondova.<br>3. Ojačati transfer znanja i primjenu istraživačkih rezultata u praksi kroz javne projekte, suradnju s gospodarstvom i javnim institucijama te razvoj mehanizama za povezivanje istraživanja s potrebama poljoprivrednog sektora. |
| <b>Prijetnje (T)</b><br>1. Promjena EU i nacionalnih politika za financiranje znanstvenih i nastavnih aktivnosti.<br>2. Spora i administrativno zahtjevna regulativa.<br>3. Smanjenje broja maturanata i interesa za poljoprivredu.<br>4. Porast broja konkurentskih ustanova i studijskih programa.<br>5. Klimatske promjene i utjecaji na infrastrukturu. | <b>ST Strategije</b><br>1. Inicirati i aktivno sudjelovati u oblikovanju nacionalnih i EU politika.<br>2. Poticati komercijalizaciju inovacija i vlastitih znanstveno-istraživačkih resursa s ciljem smanjenja ovisnosti o javnim fondovima.<br>3. Unaprijediti studijske programe koristeći ljudske i materijalne resurse uz potporu studentskih udruga i međunarodnih partnera. | <b>WT Strategije</b><br>1. Digitalizirati i pojednostavniti administrativne procese te unaprijediti učinkovitost osoblja<br>2. Modernizirati infrastrukturu (administrativnu, istraživačku i studentsku) uz racionalno korištenje resursa.<br>3. Povećati atraktivnost i vidljivost institucije kroz ciljane promotivne aktivnosti, interdisciplinarnost i transfer znanja.                             |

## 1. Modernizacija nastave i praktičnog obrazovanja

### Strateški cilj 1.1: Razvoj modernih studijskih programa

**Očekivani ishod:** Revizija postojećih i po potrebi izrada novih standarda zanimanja te izrada standarada kvalifikacija na 6. i 7. razini prema Hrvatskom kvalifikacijskom okviru do kraja 2026. godine. Usklađivanje postojećih prijediplomskih, diplomskih i poslijediplomskih studijskih programa i/ili izrada novih do kraja 2027.

#### Povezanost:

- **Misija:** Razvoj kompetencija za održivu poljoprivredu i bioekonomiju.
- **Vizija:** Jačanje izvrsnosti i vodeće uloge u obrazovanju.
- **Vrijednosti:** Izvrsnost, Inovativnost, Održivost.
- **SWOT:** S (osoblje, ugled); W (neusklađenost s tržištem); O (EU programi, digitalizacija).
- **TOWS:** SO1 (interdisciplinarni projekti za bioekonomiju i digitalizaciju), WO2 (unaprjeđenje kompetencija i programa kroz digitalizaciju i fondove).

### Strateški cilj 1.2: Unapređenje praktične nastave

**Očekivani ishod:** Značajno unaprijeđena kvaliteta praktične nastave kroz intenzivnije korištenje i modernizaciju vlastitih pokušajista te širenje mreže suradnje s gospodarstvom, uz povećanje udjela ECTS bodova dodijeljenih praktičnom radu u studijskim programima do kraja 2027. godine.

**Povezanost:**

- **Misija:** Primjena znanja kroz praksu i istraživanja.
- **Vizija:** Jačanje suradnje s gospodarstvom.
- **Vrijednosti:** Suradnja, Inovativnost.
- **SWOT:** S (infrastruktura); O (Zeleni plan).
- **TOWS:** SO1 (korištenje infrastrukture za projekte bioekonomije i održivosti), ST2 (komercijalizacija i primjena znanja za smanjenje ovisnosti o javnim sredstvima).

**Strateški cilj 1.3: Promicanje cjeloživotnog obrazovanja**

**Očekivani ishod:** Proširena ponuda programa cjeloživotnog obrazovanja kroz razvoj novih programa mikrokvalifikacija i skupova ishoda učenja usklađenih s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom (HKO) do kraja 2030. godine.

**Povezanost:**

- **Misija:** Kontinuirano obrazovanje za održivi razvoj.
- **Vizija:** Fleksibilni i tržišno relevantni modeli obrazovanja.
- **Vrijednosti:** Društvena odgovornost, Održivost.
- **SWOT:** O (digitalne platforme); T (pad interesa).
- **TOWS:** SO3 (razvoj programa i inicijativa za studente i širu zajednicu), WT3 (povećanje atraktivnosti kroz promotivne i obrazovne aktivnosti).

**Strateški cilj 1.4: Poticanje unaprijeđenja nastavnih materijala**

**Očekivani ishod:** Uspostavljen sustav podrške objavljivanju udžbenika te interaktivnog i multimedijalnog učenja nabavljanjem digitalnih alata do kraja 2030. godine.

**Povezanost:**

- **Misija:** Unaprijeđenje kvalitete obrazovanja.
- **Vizija:** Jačanje akademske izvrsnosti.
- **Vrijednosti:** Izvrsnost, Inovativnost.
- **SWOT:** S (osoblje); W (vidljivost); O (digitalizacija).
- **TOWS:** SO1 (digitalna transformacija obrazovanja), WO3 (povećanje vidljivosti i dostupnosti sadržaja).

**Strateški cilj 1.5: Unapređenje nastavničkih i digitalnih kompetencija**

**Očekivani ishodi:** Uspostavljena sustavna edukacija nastavnika s ciljem jačanja suvremenih nastavničkih i digitalnih kompetencija do 2027. godine.

Uspostavljen sustav kolegijalnog opažanja s ciljem međusobne evaluacije i razmjene iskustava među nastavnicima kao doprinos unapređenju kvalitete nastave do 2030. godine.

**Povezanost:**

- **Misija:** Jačanje kvalitete nastave kroz digitalizaciju.
- **Vizija:** Razvoj suvremenih obrazovnih pristupa.
- **Vrijednosti:** Izvrsnost, Inovativnost.
- **SWOT:** S (osoblje); W (fleksibilnost); O (digitalizacija).
- **TOWS:** SO3 (razvoj digitalnih i suvremenih obrazovnih pristupa), WT2 (jačanje fleksibilnosti i kompetencija za prilagodbu izazovima)

### Strateški cilj 1.6: Internacionalizacija nastave

**Očekivani ishod:** Provedena internacionalizacija studijskih programa kroz snažno poticanje mobilnosti nastavnika i studenata koja osigurava međunarodnu dimenziju obrazovanja svim studentima do kraja 2030. godine.

#### Povezanost:

- **Misija:** Obrazovanje za globalno okruženje.
- **Vizija:** Međunarodna prepoznatljivost.
- **Vrijednosti:** Izvrsnost, Inovativnost.
- **SWOT:** O (mobilnost, digitalne platforme); T (interes).
- **TOWS:** SO2 (pozicioniranje kao regionalni lider), WO2 (povećanje fleksibilnosti i međunarodne otvorenosti).

## 2. Poticanje razvoja izvrsne, otvorene i odgovorne znanosti

### Strateški cilj 2.1: Visoka znanstvena produktivnost i vidljivost

**Očekivani ishod:** Unaprijeđen sustav za poticanje znanstvene produktivnosti, izvrsnosti i međunarodne vidljivosti znanstvenih rezultata Fakulteta kroz unapređenje uvjeta za znanstveno-istraživački rad, otvorenu znanost i međunarodnu suradnju do kraja 2030- godine.

#### Povezanost:

- **Misija:** Razvoj znanja za bioekonomiju.
- **Vizija:** Međunarodna znanstvena izvrsnost.
- **Vrijednosti:** Izvrsnost, Inovativnost.
- **SWOT:** S (osoblje); W (vidljivost); O (EU fondovi).
- **TOWS:** SO2 (jačanje partnerstava i međunarodne pozicije), WO3 (povećanje vidljivosti znanstvenih rezultata).

### Strateški cilj 2.2: Implementacija i razvoj institucionalnih istraživačkih projekata

**Očekivani ishod:** Uspješno provedeni institucionalni istraživački projekti u okviru Programskog ugovora, uz istodobno jačanje kapaciteta za prijavu novih projekata u budućim ciklusima do kraja 2029. godine.

#### Povezanost:

- **Misija:** Razvoj znanstvenih rješenja za održivu poljoprivredu, prehrambenu sigurnost i bioekonomiju.
- **Vizija:** Jačanje inovacijskog kapaciteta i doprinosa zelenoj tranziciji.
- **Vrijednosti:** Suradnja, Održivost, Inovativnost.

- **SWOT:** S (ugled i istraživački kapaciteti); W (fleksibilnost sustava); O (EU fondovi i Zeleni plan).
- **TOWS:** SO1 (interdisciplinarni projekti za bioekonomiju i digitalizaciju), WO1 (modernizacija kroz suradnju i korištenje fondova).

### Strateški cilj 2.3: Jačanje institucionalne podrške za projekte

**Očekivani ishod:** Unaprijeđena organizacija Ureda za međunarodne odnose i projekte, unaprijeđene kompetencije djelatnika Ureda, te implementirani digitalni alati za praćenje projekata.

#### Povezanost:

- **Misija:** Omogućavanje učinkovitog istraživačkog rada i razvoja projekata.
- **Vizija:** Razvijen i profesionaliziran sustav podrške za međunarodne projekte.
- **Vrijednosti:** Suradnja, Transparentnost, Društvena odgovornost.
- **SWOT:** W (administrativna opterećenost); O (EU fondovi); T (složena regulativa).
- **TOWS:** WO1 (modernizacija administracije i projektne podrške), ST1 (aktivno sudjelovanje u oblikovanju politika i procedura).

### Strateški cilj 2.4: Unapređenje kvalitete i međunarodne vidljivosti znanstvenih časopisa Fakulteta

**Očekivani ishod:** Veća međunarodna prepoznatljivost i znanstveni utjecaj fakultetskih časopisa kroz jačanje uredničkih i recenzentskih standarda, povećanje međunarodne suradnje, otvoreni pristup i otvorenu znanstvenu komunikaciju do kraja 2030. godine.

#### Povezanost:

- **Misija:** Širenje znanja i jačanje znanstvene komunikacije.
- **Vizija:** Međunarodno prepoznatljivi znanstveni časopisi.
- **Vrijednosti:** Izvrsnost, Suradnja, Transparentnost.
- **SWOT:** S (znanstveni kadar); W (vidljivost); O (otvorena znanost i međunarodna suradnja).
- **TOWS:** SO2 (razvoj međunarodnih partnerstava), WO3 (povećanje vidljivosti i dostupnosti publikacija).

## 3. Unapređenje suradnje s gospodarstvom i zajednicom

### Strateški cilj 3.1: Osnivanje Centra za bioekonomiju i transfer tehnologija

**Očekivani ishod:** Uspostavljen Centar za bioekonomiju i transfer tehnologija kao središnje platforme za komercijalizaciju rezultata istraživanja, zaštitu intelektualnog vlasništva te sustavno povezivanje Fakulteta s gospodarstvom i zajednicom do kraja 2027.

#### Povezanost:

- **Misija:** Povezivanje znanosti, gospodarstva i društva.
- **Vizija:** Lider u razvoju i primjeni bioekonomskih rješenja.
- **Vrijednosti:** Suradnja, Inovativnost, Održivost.

- **SWOT:** S (infrastruktura i znanje); W (nedovoljan transfer znanja); O (Zeleni plan i tržišne potrebe).
- **TOWS:** SO2 (pozicioniranje kao regionalni lider), WO1 (jačanje suradnje i transfera tehnologija).

### Strateški cilj 3.2: Razvoj demonstracijskih farmi

**Očekivani ishod:** Uspostavljena suvremena demo-farma za održivu poljoprivredu u sklopu pokušajista, koja služi kao edukacijski i inovacijski centar za demonstraciju naprednih agrotehničkih mjera, digitalnih rješenja u poljoprivredi i održivih sustava proizvodnje do kraja 2030.

#### Povezanost:

- **Misija:** Primjena inovacija i prijenos znanja u praksu.
- **Vizija:** Referentni centar za održivu i digitalnu poljoprivredu.
- **Vrijednosti:** Održivost, Suradnja, Inovativnost.
- **SWOT:** S (pokusni objekti); O (interes za održivu proizvodnju); T (klimatski izazovi).
- **TOWS:** SO1 (korištenje infrastrukture za inovacije), ST2 (razvoj tržišno održivih modela i smanjenje ovisnosti o javnim sredstvima).

### Strateški cilj 3.3: Jačanje društvene uloge Fakulteta

**Očekivani ishod:** Osnažena suradnja s tijelima javne vlasti koja osigurava izravan utjecaj Fakulteta na kreiranje javnih i lokalnih politika te društveni razvoj do kraja 2030.

#### Povezanost:

- **Misija:** Sudjelovanje u razvoju javnih politika i društva.
- **Vizija:** Ključna institucija za razvoj sektora i društva.
- **Vrijednosti:** Društvena odgovornost, Suradnja, Održivost.
- **SWOT:** S (stručnost); O (povećan društveni interes); T (regulatorni izazovi).
- **TOWS:** ST1 (aktivno sudjelovanje u oblikovanju politika), SO2 (jačanje liderske pozicije).

## 4. Unapređenje unutarnje organizacije i učinkovitosti

### Strateški cilj 4.1: Optimizacija zajedničkih službi

**Očekivani ishod:** Implementiran novi ustroj i sistematizacija zajedničkih službi s ciljem povećanja učinkovitosti, brže i kvalitetnije administrativne, tehničke i pravne podrške do kraja 2027.

#### Povezanost:

- **Misija:** Podrška obrazovanju i istraživanju kroz učinkovite sustave.
- **Vizija:** Moderna i učinkovita organizacija.
- **Vrijednosti:** Izvrsnost, Transparentnost, Društvena odgovornost.
- **SWOT:** W (zastarjela administracija); O (EU fondovi i digitalizacija).

- **TOWS:** WO1 (modernizacija administracije), WT1 (povećanje učinkovitosti i digitalizacija procesa).

#### **Strateški cilj 4.2: Reorganizacija zavoda i katedri**

**Očekivani ishod:** Provedena reorganizacija zavoda i katedri s ciljem stvaranja optimalne organizacijske strukture koja osigurava visoku razinu operativne učinkovitosti, jasnu podjelu odgovornosti te funkcionalnu integraciju s radnim procesima zajedničkih službi do kraja 2027.

##### **Povezanost:**

- **Misija:** Jačanje istraživačkih i nastavnih kapaciteta.
- **Vizija:** Fleksibilna i učinkovita organizacija.
- **Vrijednosti:** Inovativnost, Suradnja.
- **SWOT:** W (organizacijska rigidnost); O (interdisciplinarnost i novi modeli rada).
- **TOWS:** WO2 (povećanje fleksibilnosti sustava), SO1 (razvoj interdisciplinarnih aktivnosti).

#### **Strateški cilj 4.3: Digitalizacija poslovnih procesa**

**Očekivani ishod:** Digitalizirani ključni radni procesi uvođenjem integriranog sustava za digitalno poslovanje, čime je poboljšana učinkovitost administracije, sigurno upravljanje dokumentacijom te brža i transparentnija obrada i analiza podataka do kraja 2027. godine.

##### **Povezanost:**

- **Misija:** Digitalna transformacija u funkciji kvalitete i učinkovitosti.
- **Vizija:** Transparentno i učinkovito upravljanje.
- **Vrijednosti:** Inovativnost, Izvrsnost, Transparentnost.
- **SWOT:** W (zastarjeli sustavi); O (digitalne tehnologije).
- **TOWS:** WO1 (modernizacija administracije kroz digitalizaciju), WT1 (povećanje učinkovitosti i smanjenje birokracije).

#### **Strateški cilj 4.4. Promocija Fakulteta**

**Očekivani ishod:** Osnovan Ured za odnose s javnošću i promociju Fakulteta do kraja 2028. godine.

##### **Povezanost:**

- **Misija:** Promicanje znanja i društvene uloge Fakulteta.
- **Vizija:** Međunarodna prepoznatljivost i liderska pozicija.
- **Vrijednosti:** Transparentnost, Suradnja, Društvena odgovornost.
- **SWOT:** W (nedovoljna vidljivost); T (konkurencija, pad interesa); O (digitalni kanali).
- **TOWS:** WO3 (povećanje vidljivosti kroz digitalne i komunikacijske kanale), WT3 (povećanje atraktivnosti i privlačenje studenata), SO2 (pozicioniranje kao regionalni lider kroz komunikaciju rezultata).

## **5. Unapređenje kvalitete studentskog života i infrastrukture**

### Strateški cilj 5.1: Uređenje Studentskog paviljona

**Očekivani ishod:** Uređen prostor za rad studentskih udruga i boravak studenata izvan nastave, koji služi kao inkubator za razvoj studentskih inicijativa i projekata, kojima studenti aktivno pridonose osobnom razvoju te razvoju Fakulteta i šire zajednice do kraja 2028. godine.

**Povezanost:**

- **Misija:** Podržava angažman studenata i razvoj kompetencija u zajednici.
- **Vizija:** Stvaranje atraktivnog studentskog prostora za inovacije i razvoj.
- **Vrijednosti:** Suradnja, Društvena odgovornost, Inovativnost.
- **SWOT:** S (aktivne studentske udruge); W (nedostatni studentski prostori); O (EU fondovi).
- **TOWS:** WO2 (razvoj studentskih prostora kroz EU projekte), SO3 (programi i inicijative za mlade).

### Strateški cilj 5.2: Financijska podrška studentskim udrugama

**Očekivani ishod:** Uspostavljen transparentan i održiv model financiranja studentskih udruga, koji osigurava stabilnu podršku za realizaciju studentskih projekata, konferencija i inicijativa uz redovito praćenje učinka i namjenskog utroška sredstava do kraja 2026. godine.

**Povezanost:**

- **Misija:** Osigurava stabilnu podršku studentskim projektima i inicijativama.
- **Vizija:** Transparentan i održiv model financiranja studentskog angažmana.
- **Vrijednosti:** Društvena odgovornost, Suradnja, Transparentnost.
- **SWOT:** S (aktivne udruge); T (odljev talenata); O (EU programi za mlade).
- **TOWS:** SO3 (programi i inicijative za mlade), WT3 (kampanje za zadržavanje talenata i motivaciju).

### Strateški cilj 5.3: Priprema za izgradnju studentskog doma

**Očekivani ishod:** Izrađena projektno-tehnička i administrativna dokumentacija za izgradnju studentskog doma do kraja 2027. godine.

**Povezanost:**

- **Misija:** Omogućuje kvalitetan smještaj za studente i jača obrazovni proces.
- **Vizija:** Atraktivan studentski dom koji doprinosi regionalnoj privlačnosti Fakulteta.
- **Vrijednosti:** Društvena odgovornost, Održivost.
- **SWOT:** W (nedostatak studentskih prostora); O (EU financiranje).
- **TOWS:** WO2 (studentski prostori i infrastruktura), SO3 (financiranje kroz EU fondove i programe za mlade).

### Strateški cilj 5.4: Unapređenje podrške studentima

**Očekivani ishod:** Uspostavljen Ured za podršku studentima, karijerno savjetovanje i alumni zajednicu s ciljem poboljšanja uspjeha u studiranju, povećanja zapošljivosti i karijerno usmjeravanje do kraja 2027. godine.

**Povezanost:**

- **Misija:** Obrazovanje stručnjaka i znanstvenika koji doprinose razvoju održive poljoprivrede, bioekonomije i društva temeljenog na znanju.
- **Vizija:** Međunarodno konkurentno i poticajno studentsko okruženje.
- **Vrijednosti:** Izvrsnost, Društvena odgovornost, Suradnja.
- **SWOT:** W (nedostatak studentskih usluga i sustava podrške); O (digitalne platforme, međunarodna mobilnost).
- **TOWS:** WO2 (digitalna podrška i institucionalni razvoj studentskih servisa), SO3 (privlačenje i zadržavanje studenata kroz kvalitetne usluge).

## 6. Unapređenje gospodarenja nekretninama i održivosti

### Strateški cilj 6.1: Energetska obnova paviljona

**Očekivani ishod:** Provedena energetska obnova paviljona s ciljem smanjenja potrošnje energije do kraja 2030. godine.

#### Povezanost:

- **Misija:** Jača klimatsku otpornost i smanjuje energetske otisak.
- **Vizija:** Održivi i energetske učinkoviti objekti.
- **Vrijednosti:** Održivost, Inovativnost.
- **SWOT:** S (postojeća infrastruktura); O (EU fondovi za obnovu); T (klimatske promjene).
- **TOWS:** SO1 (infrastruktura za Zeleni plan), ST3 (otpornost na klimatske izazove).

### Strateški cilj 6.2: Implementacija solarnih panela

**Očekivani ishod:** Postignut viši udio obnovljivih izvora energije u ukupnoj potrošnji i smanjen ugljični otisak institucije kroz instalaciju sustava solarnih panela na objektima Fakulteta i pokušajima do kraja 2030. godine.

#### Povezanost:

- **Misija:** Smanjuje ugljični otisak Fakulteta i promovira obnovljive izvore energije.
- **Vizija:** Samoodrživa i zelena institucija.
- **Vrijednosti:** Održivost, Inovativnost.
- **SWOT:** S (postojeća infrastruktura); O (EU fondovi i Zeleni plan); T (klimatske promjene).
- **TOWS:** SO1 (EU fondovi i infrastruktura za Zeleni plan), ST3 (otpornost na klimatske izazove).

### Strateški cilj 6.3: Priprema za gradnju sportske dvorane

**Očekivani ishod:** Izrađena projektno-tehnička i administrativna dokumentacija za izgradnju sportske dvorane do kraja 2028. godine

#### Povezanost:

- **Misija:** Promiče angažman i razvoj studenata.
- **Vizija:** Moderna i funkcionalna sportska infrastruktura.

- **Vrijednosti:** Suradnja, Društvena odgovornost.
- **SWOT:** O (EU financiranje); W (nedostatak studentskih prostora).
- **TOWS:** WO2 (studentska infrastruktura i prostori), SO3 (financiranje projekata i razvoj studentskih aktivnosti).

#### **Strateški cilj 6.4: Planiranje smještaja za priuštiti najam znanstvenicima**

**Očekivani ishod:** Izrađena projektno-tehnička i administrativna dokumentacija za izgradnju smještajnih jedinica do 2028. godine.

#### **Povezanost:**

- **Misija:** Podržava obrazovanje i društveni razvoj.
- **Vizija:** Privlačna institucija za talente i međunarodne suradnike.
- **Vrijednosti:** Društvena odgovornost, Održivost.
- **SWOT:** O (EU financiranje); T (odljev talenata).
- **TOWS:** SO3 (financiranje za mlade i istraživače), WT3 (sprječavanje odljeva kadrova).